"赠人玫瑰,手留余香" 小小 HR 演绎玫瑰的故事



14年的时间很长,可以完成很多事。但丁逸的14年,只专注于一件事一脚踏实地,认真对待HR工作中的每一件小事。2021年8月,丁逸入职德邦证券,担任创新学习中心负责人,2023年10月,临危受命,兼任大投行条线BP负责人一职。

为满足领导和员工的各项工作需求,丁逸带领培训团队负责 开发、运营公司远航、领航、豹发力领导力培养项目,覆盖中层、 高潜人才100多名,确保高质量人才的留存率、晋升率;牵头迭 代升级 COG 评优、应届生考核评估、带教机制、精益提案大赛等 6个流程,带领团队在文化价值观体系建设、高潜人才选拔和培 养、带教机制等方面扎实深耕;推进应届生辩论赛,内训师课程 开发、研究所路演大赛、路研社信息共享等各项活动,激发员工 活力,也助力业务工作持续精进。在日常工作中,丁逸陪伴业务, 提供及时支持和解决方案,实时留意经营状况和项目进展,真正做到了"干一行、爱一行、专一行、精一行"。

在我司工作期间,丁逸带领培训团队获得 2023 年度德邦月度优秀团队,2022、2023 年度复星好讲师最佳组织奖,2023 年度复星读书季优秀组织奖、2023 年培训行业 CSTD 银奖等奖项。

保持洞察力, 做坚定的价值创造者

来到公司初期,丁逸观察到公司对应届生和领导干部培养的需求,决定将领导干部培养和应届生培训作为创新学习中心的重点工作。

坚持问题导向,在领导干部培养方面,她与团队成员一起,与公司管理干部开展"领导力小调"一对一访谈,深入了解他们在管理领域的知识短板,针对这些短板,丁逸与团队成员一起制定了领导力行为指南,并匹配远航、领航等一系列培训营,累计开发领导力课程 20 余门,提升公司管理层在战略规划、团队协作、决策制定等方面的能力。应届生培养方面,每年定制化组织了活力集训营,设计户外露营、红军长征路、嘉兴红船等符合年轻人爱好和组织需要的团建活动,带领新人快速融入团队,适应我司的企业文化;从 0-1 撰写《应届生培养和考核制度》,推行班委、俱乐部的制式化形式,通过制度和机制引导应届生快速适应职场生活;牵头组织"王者荣耀""线上卡丁车"等 Z 时代活

动,从兴趣活动建立青年员工与公司的羁绊。



除此之外,丁逸从组织质效出发,连续3年组织精益提案大赛,共计收集提案10大类600条,解决现实问题200多项,从中也推动公司形成TES方法论,带动每位德邦同学发挥主人翁精神,为公司建言献策,以问题促改善。

保持内核和定力, 做靠谱的业务陪伴者

2023年10月,丁逸接受挑战,及时补位,兼职大投行条线BP负责人,为能尽快跟上大投行条线的步伐,她不仅保持和投行管理层的高效沟通,并在线下与投行骨干员工、团队长沟通了解投行业务,还与多家券商HRBP了解相应工作职责,力争在短期内从业务小白成长为一名称职的BP。

大投行条线坚持"业务大干快上,布局山东区域"理念,迫

切需要扩充大量业务人才,以抢占发展先机,在此背景下,丁逸积极投身于招聘工作之中,与团队伙伴每天在多个招聘渠道上筛选大量简历,结合公司人员内推,邀请领导开展面试,并对有招募意向的候选人做好背景调查,把好入口关,累计助力大投行条线延揽人员 31 人,提供内部人才活水池,转岗 12 人,为投行条线业务的开展提供了有力的人才支撑。

新员工入职后,为让新员工尽快发挥岗位职能,加快推进业务,作为BP她还需要跟进设置考核目标,与带教、主管一起对每位新入职员工进行评估,进一步把好转正关。由于部分新入职团队长来自非券商,对公司规则、流程和合规性要求存在"水土不服"的情况,丁逸坚持耐心辅导,引导新员工尽快融入券商文化,构建新老员工沟通桥梁,为合规开展业务辅平道路。

保持同理心, 做温暖的文化传承者

丁逸不仅是一名优秀的 COE 和 HRBP, 也是我司企业文化推广大使的一员。在人力资源部工作,不免要处理员工关系和冲突,丁逸在处理此类事务时,始终保持公正和一致性,确保各类矛盾和冲突顺利化解,有效倡导我司"有爱"文化。除此之外,丁逸还积极投入工会工作,参与慰问"星星的孩子",化身助教,辅助孩子们完成艺术和美食课程,为孩子们带去关爱和鼓励。为让应届生准确把握未来职业发展的道路,丁逸持续为应届生提供职

业发展支持, 助力他们在未来工作中更有方向、更加自信。



丁逸说:"HR的工作需要保持"赠人玫瑰,手留余香"的心态,润物细无声往往是HR的特性,作为所有HR同学中的小小缩影,在帮助员工的同时,我们自己获得了成就他人的快乐和职业的满足感,也为组织保留了关键人才和积累了良好声誉。希望通过持续的努力,可以帮助员工和组织持续高质量发展,就像玫瑰不断绽放新的花朵一样。"